

# PRIRUČNIK za IMPLEMENTACIJU STRATEGIJA zELENE URBANE OBNOVE

Ivana Katurić, Ozana Palić | URBANEX



## Kontekst

---

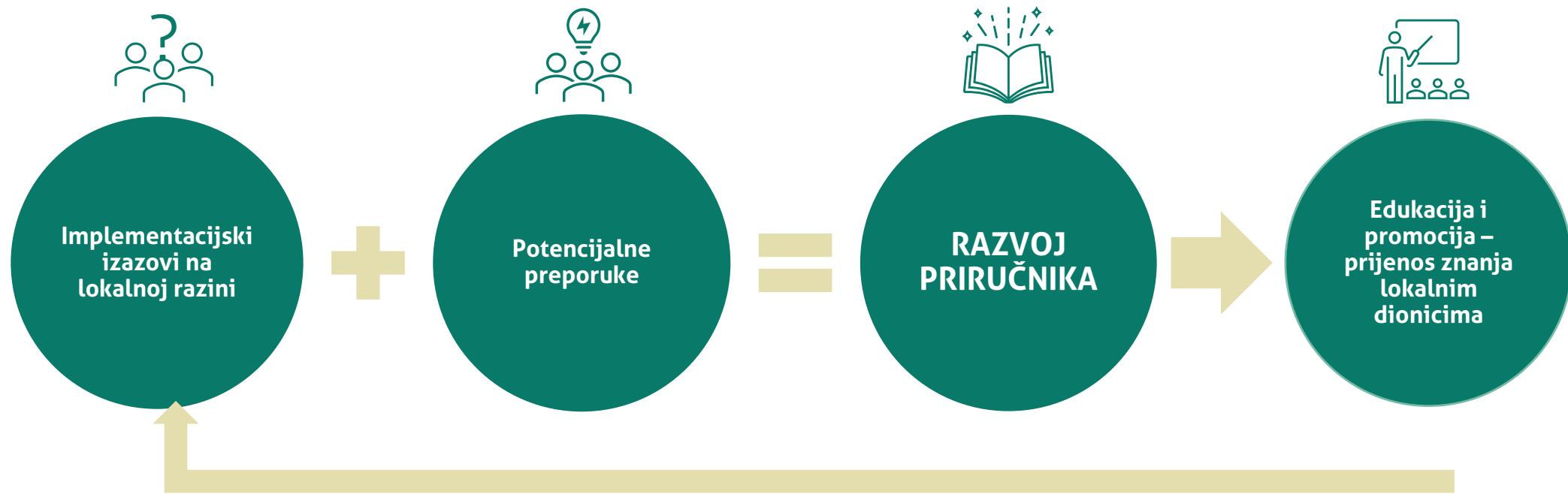
- **Strategija zelene urbane obnove** je strateška podloga od značaja za jedinicu lokalne samouprave ili Grad Zagreb, koja se odnosi na ostvarenje ciljeva razvoja zelene infrastrukture, integraciju NBS rješenja, unaprjeđenje kružnog gospodarenja prostorom i zgradama, ostvarenje ciljeva energetske učinkovitosti, prilagodbe klimatskim promjenama i jačanje otpornosti na rizike.
- **Priručnik za implementaciju strategija zelene urbane obnove** izrađen s ciljem olakšanja procesa i povećanja implementacijskog potencijala.

# Kontekst

---

- Priručnik izrađen u sklopu projekta „Support for Implementing Green Transition Measures Under Croatia's NRRP in Reconstructing Earthquake-Damaged Buildings“
- Projekt financiran sredstvima **Europske unije kroz Instrument tehničke podrške (TSI)** te implementiran od strane **Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD)** u suradnji s Glavnom upravom za potporu strukturnim reformama (DG Reform) Europske komisije
- Tehnička podrška pruža se **Ministarstvu prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine** u Republici Hrvatskoj
- Cilj – **potaknuti izgradnju kapaciteta na lokalnoj razini** promicanjem urbane obnove i mogućnosti regeneracije s posebnim naglaskom na najboljim praksama i pristupima
- Promicanje prijenosa znanja lokalnim dionicima

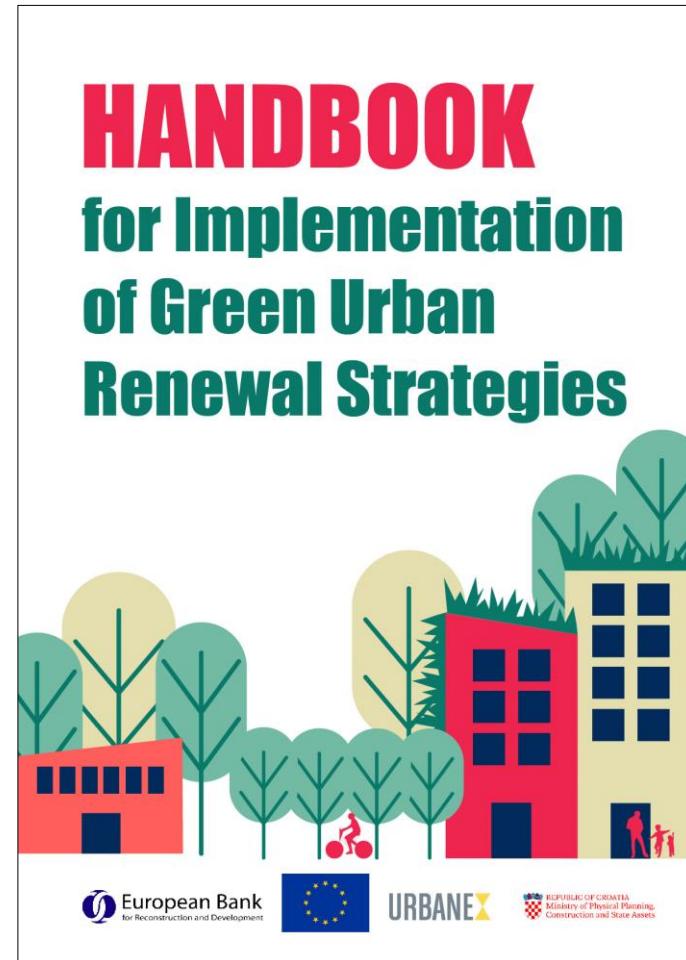
# Proces razvoja PRIRUČNIKA



# PRIRUČNIK za implementaciju STRATEGIJA ZUO

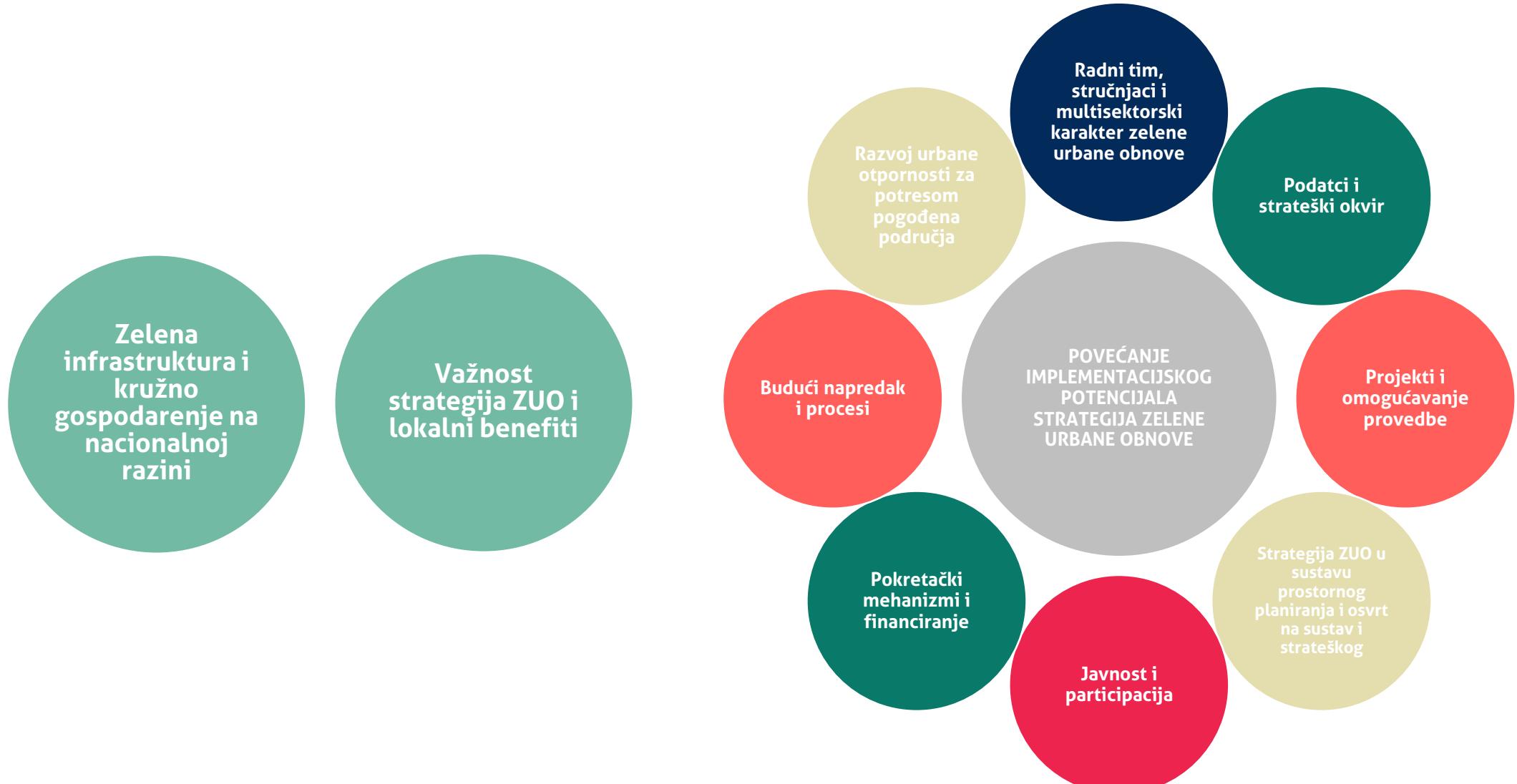
Priručnik podijeljen u poglavlja koja predstavljaju teme/aktivnosti važne za implementaciju Strategija:

- Opis /obrazloženje teme
- ? Identifikacija mogućih izazova/prepreka
- 💡 Preporuke za navedene izazove/prepreke
- ⭐ Primjeri dobre prakse



# Teme PRIRUČNIKA

---



# PRIMJERI DOBRE PRAKSE



# **USPOSTAVA RADNOG TIMA, UKLJUČIVANJE STRUČNJAKA I POTICANJE MULTISEKTORSKOG KARAKTERA ZELENE URBANE OBNOVE**

---

## **Prepreke/izazovi**

- Nedovoljni interni stručni kapaciteti za razvoj i implementaciju Strategija ZUO prepoznat u velikom broju JLS.
- Nedovoljno iskustava u razvoju projekata povezanih s temama poput zelene infrastrukture, kružnog gospodarenja, rješenja temeljenih na prirodi, energetske učinkovitosti, klimatskih promjena, jačanja otpornosti na rizike i sl.
- Preklapanje odgovornosti između dionika različitih sektora.
- Mogućnost da znanje relevantno za razvoj i provedbu Strategije „zarobljeno“ među neprepoznatim dionicima zbog prepreka u komunikaciji.

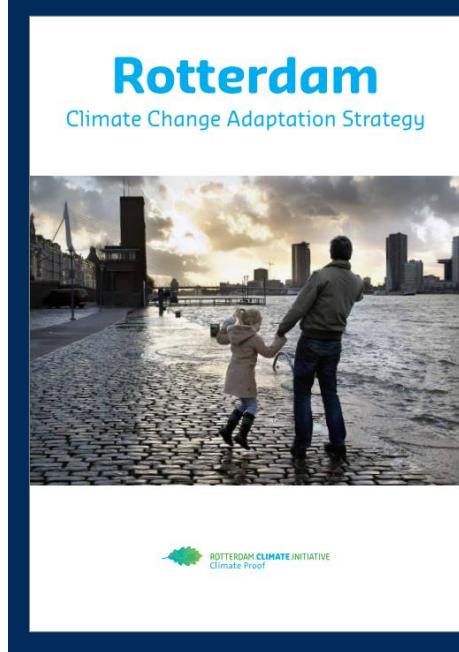
# **Uspostava radnog tima, uključivanje stručnjaka i poticanje multisektorskog karaktera zelene urbane obnove**

---

## **Preporuke**

- Uključivanje (ukoliko je moguće) stručnjaka različitih profesija (npr. arhitekti, krajobrazni arhitekti, urbanisti, konzervatori, inženjeri građevine i energetike, šumari, klimatolozi i sl.).
- Formiranje internog tima stručnjaka s glavnim koordinatorom, sačinjenog od djelatnika gradske/općinske uprave.
- Provođenje i poticanje edukacije djelatnika gradske/općinske uprave o specifičnim temama.
- Definiranje mreže dionika javnog, civilnog i privatnog sektora uz omogućavanje njihova sudjelovanja u izradi i provedbi Strategije.
- Osiguravanje prijenosa znanja uz periodičko održavanje koordinacijskih sastanaka između tima za izradu i implementaciju Strategija (u slučajevima u kojima se timovi razlikuju).

# USPOSTAVA RADNOG TIMA, UKLJUČIVANJE STRUČNJAKA I POTICANJE MULTISEKTORSKOG KARAKTERA ZELENE URBANE OBNOVE



## Rotterdam Climate Change Adaptation Strategy

- *Zajednički rad* jedan od 4 glavna aspekta Strategije.
- Grad, nacionalna vlada i tzv. vodni odbori odgovorni za održavanje tehničkih sustava.
- Uključivanje stanovnika, poduzeća, korporacija, obrazovnih ustanova i društvenih organizacija.

Izvor: City of Rotterdam

# PRIKUPLJANJE I PRAĆENJE PODATAKA I RAZVOJ STRATEŠKOG OKVIRA

---

## Izazovi/prepreke

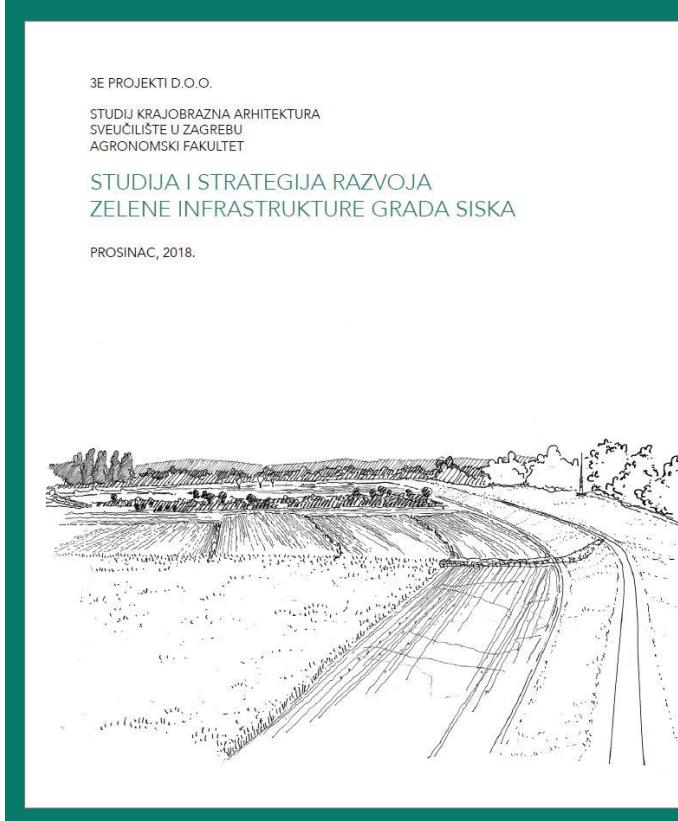
- Nedostatak sveobuhvatnih i potpunih baza podataka (npr. katastri zelenila, registar brownfielda, energetska klasifikacija zgrada i sl.)
- Prepoznati ograničeni kapaciteti unutar JLS za prikupljanje i praćenje određenih podataka.
- Nedostatna provedba mjera i aktivnosti definiranih strategijama, programima, akcijskim planovima i sl.

# PRIKUPLJANJE I PRAĆENJE PODATAKA I RAZVOJ STRATEŠKOG OKVIRA

## Preporuke

- Pravovremeno prikupljanje podataka dostupnih unutar JLS te uspostava komunikacije s vlasnicima baza podataka izvan JLS.
- Usmjeravanje strateškog okvira u svrhu povećanja implementacijskog potencijala strategija.
- Uspostava ravnoteže između mjera i aktivnosti na razini cijelog područja obuhvata strategije te na razini specifičnih lokacija.
- Definiranje mjera, aktivnosti i projekata koji integriraju zelenu infrastrukturu i kružno gospodarenje prostorom i zgradama.
- Grafičko prikazivanje mjera, aktivnosti i projekata.
- Istovremeno definiranje infrastrukturnih i „soft“ mjera.

# PRIKUPLJANJE I PRAĆENJE PODATAKA I RAZVOJ STRATEŠKOG OKVIRA



## Studija i strategija razvoja zelene infrastrukture Grada Siska

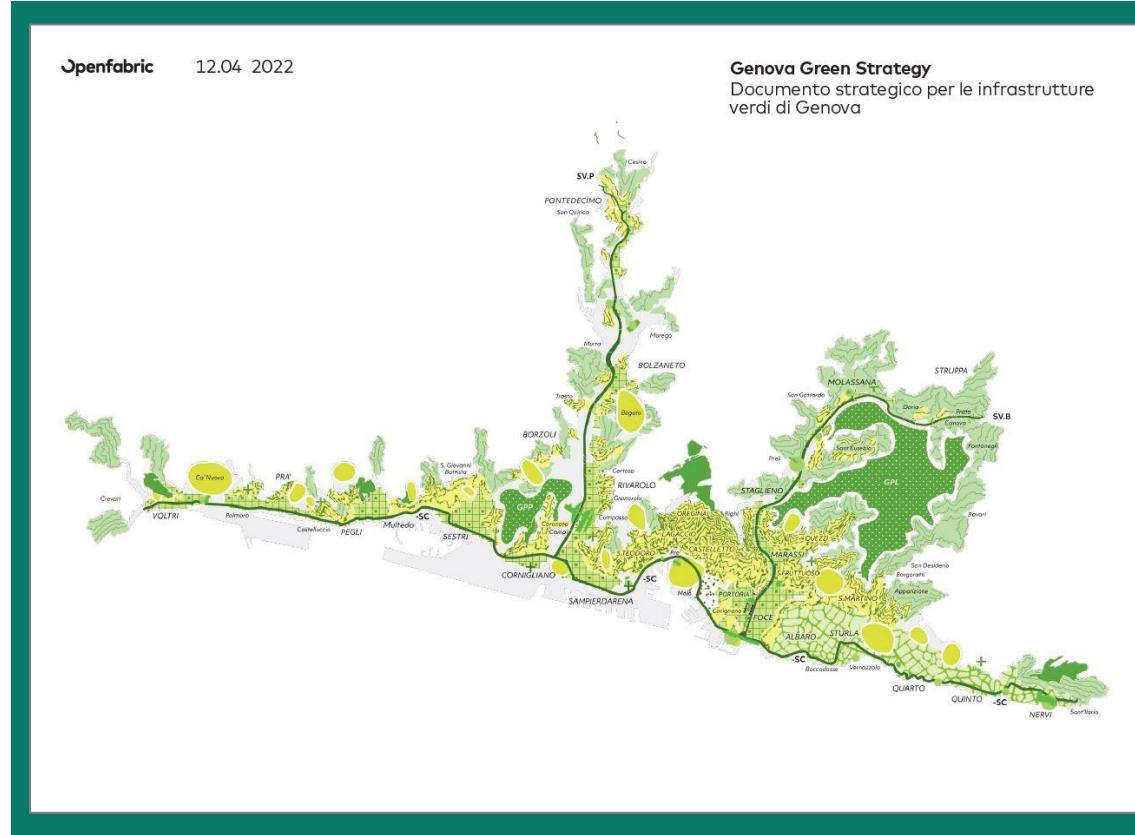
- Prepoznata važnost povezivanja strateškog i prostornog aspekta zelene infrastrukture
- Strateški okvir razvijen na razini cijelog grada, ali i na razini specifičnih područja koja zahtijevaju prioritizaciju

Izvor: Grad Sisak

# PRIKUPLJANJE I PRAĆENJE PODATAKA I RAZVOJ STRATEŠKOG OKVIRA

Openfabric 12.04. 2022

Genova Green Strategy  
Documento strategico per le infrastrutture verdi di Genova



## Zelena strategija grada Genove

- Izražen prostorni aspekt kroz utvrđivanje prepoznatljivih zona unutar teritorija Grada
- Analiza i strateške smjernice fokusirane na specifičnosti svake zone
- 6 morfološki karakterističnih zona koje predstavljaju podlogu za razvoj zelene infrastrukture različitih mjerila

Izvor: Grad Genova

# Planiranje i odabir projekata

---

## Izazovi/prepreke

- Izazovi u planiranju projekata prepoznati kod 33 % JLS.
- Dosadašnji kriteriji odabira projekata, programa, strategija povezanih s temama zelene infrastrukture, kružnog gospodarenja, rješenja temeljenih na prirodi (NBS), energetske učinkovitosti, klimatskih promjena, jačanje otpornosti na rizike, i sl. kod većeg broja JLS odnosi se na raspoloživost financijskih sredstava.
- Nedovoljna razina implementacije projekata povezanih sa zelenom infrastrukturom i kružnim gospodarenjem u određenim JLS.
- Nedovoljna upoznatost s pojmom NBS u većem broju JLS koja potencijalno može dovesti do razvoja projekata s neprikladnim rješenjima.

# Planiranje i odabir projekata

---

## Preporuke

- Planiranje projekata/aktivnosti na uravnotežen i organiziran način uz definiranje indikativnog finansijskog plana, glavnih dionika i terminskog okvira
- Određivanje prioritetnih projekata čija je provedba važna zbog prirodnih rizika, pitanja zdravlja i dobrobiti stanovništva i projekata na višoj razini spremnosti, uz faziranje složenih projekata.
- Razvijanje projekata kojima se nastoji spojiti nekoliko zelenih urbanih točaka koridorima.
- Iskorištavanje aktivnih nacionalnih i EU politika i planova koji omogućuju provedbu projekata povezanih s temom zelene urbane obnove.
- Iskorištavanje znanja i iskustva stručnjaka pri razvoju projekata koji uključuju NBS te postojeće dokumente i priručnike na razini EU.
- Prilikom razvoja projekata/aktivnosti koji uključuju NBS pažnju usmjeriti ka odabiru rješenja prikladnih za pojedini kontekst.

# PLANIRANJE I ODABIR PROJEKATA



Izvor: Europska komisija

## NBS publikacije EK

- Sveobuhvatan okvir za procjenu utjecaja NBS
- Glavni izazovi s kojima se suočavaju stručnjaci za nabavu NBS-a
- Primjeri projekata na razini EU

# Planiranje i odabir projekata



## Jardin des joyeux, Francuska – privremena i brza intervencija manjih zahtjeva

- Transformacija zapuštenog urbanog prostora koristeći se načelima kružnosti uz poticanje bioraznolikosti
- Privremeni vrt razvijen na mjestu napuštenog asfaltiranog parkirališta
- Privremena i brza intervencija manjih tehničkih i finansijskih zahtjeva

Izvor: Wagon Landscaping

# Planiranje i odabir projekata



## Darsena Ravenna, Italija – fleksibilnost korištenja prostora

- Privremeno korištenje zapuštenog i neiskorištenog prostora luke
- Regulirano kroz tematski operativni plan grada uredbom o privremenom korištenju
- Kružno gospodarenje materijalima

Izvor: Officina Meme Architetti

# STRATEGIJA ZUO U SUSTAVU PROSTORNOG PLANIRANJA

---

## Prepreke/izazovi

- Potreba za usklađivanjem Strategija ZUO s nadređenim dokumentima i prostornim planovima.
- Nedovoljna razina implementacije projekata povezanih sa zelenom infrastrukturom i kružnim gospodarenjem.
- Nedovoljna zastupljenost tema povezanih sa zelenom urbanom obnovom u prostorno-planskoj dokumentaciji.

# STRATEGIJA ZUO U SUSTAVU PROSTORNOG PLANIRANJA

---

## Preporuke

- Definirati mjere i projekte strateškog okvira usklađene sa mjerama Programa razvoja zelene infrastrukture u urbanim područjima za razdoblje 2021. do 2030. i Programa razvoja kružnog gospodarenja prostorom i zgradama za razdoblje 2021. do 2030.
- Odrediti ključne pokazatelje rezultata usklađene s pokazateljima ishoda definiranim Programom razvoja zelene infrastrukture u urbanim područjima za razdoblje 2021. do 2030. i Programom razvoja kružnog gospodarenja prostorom i zgradama za razdoblje 2021. do 2030.
- Izraditi prijedlog revidiranja prostorno-planske dokumentacije kako bi se u istu uvrstile teme ZI i KG te omogućila njihova provedba.
- Izvršiti reviziju Provedbenih programa jedinica lokalne samouprave kako bi se mjere ZUO ugradile u provedbene instrumente strateškog planiranja.

# STRATEGIJA ZUO u SUSTAVU PROSTORNOG PLANIRANJA



STUDIJA I STRATEGIJA RAZVOJA ZELENE INFRASTRUKTURE  
GRADA KRIŽEVACA DO 2027.

VitaPROJEKT

## Studija i strategija razvoja zelene infrastrukture Grada Križevaca

- Uvrštavanje zelene infrastrukture u prostorne planove
- Tekstualni dijelovi koji se odnose na elemente i mjere zelene infrastrukture i zaštite od pojave toplinskih otoka
- Odredbe o elementima kao što su vodotoci i pješačko-biciklističke staze
- Novi kartografski prikaz koji obuhvaća površine relevantne za ZI
- Elementi ZI prikazani na kartografskom prikazu 3. Uvjeti korištenja i zaštite prostora

Izvor: Grad Križevci

# SUDJELOVANJE JAVNOSTI I POTICANJE PARTICIPACIJE GRAĐANA

---

## Prepreke/izazovi

- Manjak zainteresiranosti određenog dijela građana za sudjelovanjem u participativnim aktivnostima prepoznat od strane velikog broja JLS.
- Problemi razvoja participativnih aktivnosti za uključivanja građana u relevantne procese u velikom broju JLS (npr. nedostatak stručnih znanja u pojedinim JLS za osmišljavanje i provođenje participativnih aktivnosti).
- Potencijalni izostanak povjerenja građana u lokalnu vlast zbog nedostatne razine uključenosti u planiranje i provedbu projekata, uzrokovane nedostatnim kapacitetima JLS za provedbu participativnih procesa.
- Neupućenost određenog dijela stanovništva u teme povezane sa zelenom urbanom obnovom (zelena infrastruktura, kružno gospodarenje, NBS i sl.).

# SUDJELOVANJE JAVNOSTI I POTICANJE PARTICIPACIJE GRAĐANA

## Preporuke

- Izrada sveobuhvatnog modela participacije koji se proteže kroz sve faze izrade i implementacije Strategije (uključujući različite metode participacije).
- Provođenje redovitog informiranja građana i savjetovanja o potrebnim promjenama (tribine, radionice, konzultacije i slično).
- Uključivanje građana u provedbu projekata/aktivnosti Strategija ZUO npr. kroz sudjelovanje u inicijativama taktičkog urbanizma i/ili urbane akupunkture.
- Edukacija i informiranje građana o ključnim temama povezanim sa zelenom urbanom obnovom (primjerice kroz suradnju javnog i civilnog sektora).
- Osiguravanje stalne platforme na kojoj građani mogu izražavati svoje potrebe i probleme, ali i prijedloge za poboljšanje.
- Korištenje jednostavnijih participativnih aktivnosti (okupljanja na javnim mjestima, ispitanja građana tijekom drugih organiziranih aktivnosti poput gradskih manifestacija i festivala, korištenje povezanosti s javnim ustanovama poput vrtića i škola, online oblici prikupljanja mišljenja itd.) koje mogu olakšati rad stručno potkapacitiranih JLS.

# SUDJELOVANJE JAVNOSTI I POTICANJE PARTICIPACIJE GRAĐANA



## Taktički urbanizam / urbana akupunktura – *Piazze aperte Milano*

- Kratkoročne, niskobudžetne promjene u urbanom okolišu koje predstavljaju odgovor na potrebe i izazove s kojima se susreće lokalna zajednica
- Uređenje 22.000 m<sup>2</sup> pješačkih prostora, postavljanje 250 klupa za sjedenje, sadnja 310 različitih biljaka, postavljanje 380 stalaka za bicikle i dr.
- Suradnju različitih aktera i dionika uključujući javne, privatne i civilne aktere, i preko 800 zainteresiranih građana

Izvor: Piazze aperte program, Milano

# POKRETAČKI MEHANIZMI I MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA IZ RAZLIČITIH IZVORA

---

## Prepreke/izazovi

- Nedostatak finansijskih sredstava za implementaciju projekata predviđenih Strategijama ZUO u velikom broju JLS.
- Finansijski izazovi obnove u potresom pogođenim JLS.
- Nedovoljna razina upoznatosti s mogućnostima financiranja i mogućim pokretačkim mehanizmima (zbog na primjer nedostatnih informacija o mogućim izvorima financiranja projekata).

# POKRETAČKI MEHANIZMI I MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA IZ RAZLIČITIH IZVORA

## Preporuke

- Pravovremeno planiranje troškova različitih faza projekata.
- Istraživanje mogućnosti za korištenjem raznovrsnih izvora financiranja (nacionalni izvori, donacije, sponzorstva i sl.)
- Razvoj javno-privatnih partnerstva u svrhu razvoja zelene urbane obnove.
- Pregled mogućih izvora financiranja od strane EU s primjerima dosadašnjih mogućnosti financiranja (*u Priručniku*).
- Korištenje aktualnih EU inicijativa koje podržavaju razvoj projekata povezanih s temama zelene infrastrukture, kružnog gospodarenja, NBS, klimatskih promjena i sl. uz uključivanje lokalne zajednice (npr. Novi europski Bauhaus).

# POKRETAČKI MEHANIZMI I MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA IZ RAZLIČITIH IZVORA



Izvor: Studio Associato Bernardo Secchi Paola Viganò, Europska komisija

## Park Spoor Noord – financiranje urbane regeneracije javno-privatnim partnerstvom i sredstvima EU

- Za razvoj projekta korištena su financijska sredstva Europskog fonda za regionalni razvoj
- Javno-privatno partnerstvo - podjela kojom je 18 ha pripalo gradu Antwerpenu za razvoj javnog parka, a 6 ha privatnim akterima za komercijalne aktivnosti

# Praćenje napretka i poboljšanje procesa

---

## Prepreke/izazovi

- Mogući problemi ili kašnjenje u provođenju predviđenih aktivnosti/projekata uzrokovani, na primjer, nedostatkom praćenja provedbe.
- Nedostatak pokazatelja za praćenje zelene infrastrukture i kružnog gospodarenja prostorom i zgradama.

# Praćenje napretka i poboljšanje procesa

---

## Preporuke

- Izrada strateškog okvira te trenutno opcionalnog poglavlja koje uključuje određivanje pokazatelja, indikativnog terminskog i finansijskog plana.
- Efikasna koordinacija i komunikacija svih uključenih aktera te uspostavljanje mjera za upravljanje rizicima.
- Praćenje i izvještavanje o provedbi, revizija plana po potrebi i omogućavanje transparentnosti procesa.

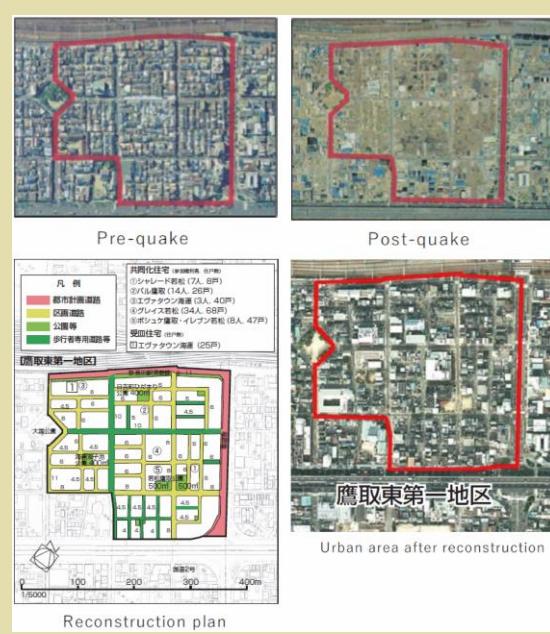
# Razvoj urbane otpornosti – potresom pogodena područja

**Build Back Better:** „korištenje faza oporavka, obnove i rehabilitacije nakon katastrofe kako bi se povećala otpornost naroda i zajednica integriranjem mjera za smanjenje rizika od katastrofa u obnovu fizičke infrastrukture i društvenih sustava, te u revitalizaciju životnog izdržavanja, gospodarstva i okoliša“ Ured UN-a za smanjenje rizika od katastrofa

## Ključni aspekti BBB pristupa:

- Bolja pripremljenost na buduće katastrofe, potencijalno i na one većih razmjera, postiže se proaktivnim razmišljanjem i pravovremenim planiranjem. Svaka katastrofa prilika je za učenjem i unaprjeđenjem sustava reagiranja te pristupa obnovi i regeneraciji.
- Funkcionalno unaprjeđenje građevina u odnosu na stanje prije katastrofe, što u slučaju potresa može obuhvaćati korištenje kvalitetnijih i otpornijih materijala i načina gradnje, strukturno ojačanje građevina, revitalizaciju zapuštenih zgrada i prostora, ali i intervencije koje podrazumijevaju poboljšanje energetske učinkovitosti.
- Smanjenje šteta u smislu ljudskih života i zdravlja moguće je ostvariti na način da se obnovom nakon katastrofe unaprijede performanse za prevenciju budućih katastrofa.
- Unaprjeđenje koje ne obuhvaća samo fizičku obnovu građevina u stanje prije potresa pruža prilike za društvenim i gospodarskim razvojem jedinica lokalne samouprave.
- Korištenje BBB pristupa pridonosi boljem upravljanju vremenom, s obzirom da se nakon svake nove katastrofe vrijeme koje bi u protivnom bilo utrošeno na obnovu i rekonstrukciju štedi te je isto moguće iskoristiti za ostale aktivnosti.

# Razvoj urbane otpornosti – potresom pogodjena područja



## Land Readjustment Project of Takatori Higashi Daiichi District

- Fizička obnova devastiranih građevina uz sveobuhvatnu urbanu regeneraciju kroz rješavanje izazova s kojima se stanovništvo susretalo prije potresa, poput nedostatka otvorenih javnih površina, dotrajalosti zgrada i nedostataka adekvatne prometne infrastructure.
- Prilikom definiranja razvojnog plana pažnja je usmjerena na ublažavanje budućih katastrofa.

Izvor: Nomura Research Institute; „City of Kobe: Earthquake Disaster Reconstruction & Land Readjustment Project of Takatori Higashi Daiichi District

# HVALA NA PAŽNJI!

